

首席執行官與你面對面

南旋集團有限公司主席兼行政總裁——王庭聰

01

今年是香港回歸二十周年，同時也是櫛風沐雨的二十年。過去香港經歷過金融危機、沙士疫症等逆境，在面對全球化的趨勢下，如何面對機遇與挑戰並存的未來？香港人如何一起「同心創前路、掌握新機遇」？

文字整理 黃梓瑜 | 相片提供 香港電台

由香港電台普通話台製作的回歸特備節目《首席執行官與你面對面》，邀請八位來自不同界別的高層菁英分享他們的奮鬥故事，藉此凝聚社會、鼓勵年輕人發揚香港精神。本文從營商之道出發，和大家分享另外四位嘉賓的經營方式和管治理念。

上世紀五十至七十年代，香港製造業蓬勃，紡織廠養活了許多香港人，也成就了不少創業夢，王庭聰正是當中的佼佼者。出生於福建的王庭聰，10歲移居香港，早年家貧被迫輟學，難以溫飽的日子磨練了他的意志。他在年少時進入紡織廠打工，一邊吸收經驗，並堅持進修，為打拼事業鋪路，憑著堅毅不屈的精神成功創業，成為中國領先的針織品製造商之一。

投資日本開廠生產獲利

王庭聰18歲時開辦毛衣廠，但因缺乏管理經驗，首次創業在幾個月後便以失敗告終。八十年代初，王庭聰第二次創業，有賴太太的精神支持，兩人同心合力將原本只有六人的小工作坊一路擴大。90年代後期，香港紡織業生產成本日高，王庭聰選擇回內地建立生產基地。當時，香港服裝出口去國外的配額有限，王庭聰看中日本與多個國家自由貿易，不設出口配額限制的優勢，在日本投資2,000萬美金開廠生產，再將產品出口外國。這勇敢的嘗試為公司賺取更高的利潤，同時也降低配額風險，並大大提升知名度，使公司的發展又上了新台階。

紡織業是勞動密集型的產業，需要大

量投入人力資源。王庭聰深明人才的重要，因此他實施人性化管理，注重人才和菁英團隊培訓，使他們各盡所長，工作的同時實現自我價值。「以信立業」是王庭聰多年來堅持的管治理念，只有取得合作夥伴的信任，才能和他們保持長久的合作關係。此外，還需要得到顧客的青睞和認可，因此王庭聰以市場為導向，主動做研發，創造出具創意、功能性強的產品。

沿一帶一路國家建生產基地

王庭聰不斷尋找新的發展商機。在紡織業方面，除了在國內生產，還在越南、柬埔寨、緬甸等「一帶一路」沿線國家開設生產基地，進一步擴大產量。此外，他還投資健康食品、酒店業和房地產等，業務遍及廣東、天津、上海等地，希望集團業務能夠取長補短，呈現多元化的可持續發展態勢。【1】

01 近年，王庭聰把握「一帶一路」機遇，在越南開設生產線，為公司開啟多元化新局面。